

Inhalt

Vorwort	9
1. Geschäftsführung als neue Aufgabe	10
Was ändert sich mit dem Eintritt in die Geschäftsführung?.	10
Unternehmenssteuerung mit dem Management-Cockpit	17
Der Wechsel an der Spitze	20
Literaturtipps	21
2. Bevor Sie die Geschäftsführeraufgabe annehmen	22
Werden Sie sich Ihrer Verantwortung und Pflichten bewusst	23
Verschaffen Sie sich einen realistischen Überblick über die wirtschaftliche Lage Ihres Unternehmens	24
Prüfen Sie das Stärken-Schwächen-Potenzial Ihres Unternehmens	25
Ermitteln Sie die vielfältigen Erwartungen Ihrer Stakeholder	28
Hinterfragen Sie Ihre eigene Zielvereinbarung – Sie werden an ihr gemessen	32
Gestalten Sie Ihr Arbeitsumfeld nach Ihren Wünschen	35
Literaturtipps	36
Checklisten und Arbeitsblätter	37

3. Ihre wichtigste Aufgabe als neuer Geschäftsführer: Strategisches Management	43
Einführung	43
Der Markt und seine Potenziale	44
Ihr Unternehmen und seine Produkte	56
Frühaufklärungssysteme	64
Warum verschriftlichte Führung?	66
Zu guter Letzt: die Umsetzung der Strategie	69
Literaturtipps	70
4. Neue Managementherausforderungen	71
Managementansätze im richtigen Mix	71
Wachstumsmanagement	80
Informationsmanagement	82
Innovationsmanagement	84
Integriertes Marketingmanagement	87
Global Business Development	90
Wie erreichen Sie ein wirkungsvolles Change Management?	93
Wie Sie Krisen erfolgreich bewältigen	101
Wenn es hart auf hart kommt: wirksames Turnaround-Management ..	107
Literaturtipps	110
Checklisten und Arbeitsblätter	112
5. Zentrale Geschäftsführeraufgaben: finanzielle Planung und Steuerung	119
Finanzielle Aspekte unterschiedlicher Geschäftsführungstypen	119
Systematisches Wissen zur finanziellen Planung und Steuerung	152

6. Die Königsaufgabe des Geschäftsführers:	
Führung und Kommunikation	210
Alles, was Sie über Mitarbeiterführung wissen müssen	210
Erfolgreiches Teambuilding an der Unternehmensspitze	227
Zusammenarbeit innerhalb des Unternehmens	232
Die Macht der Sprache: wirksame Business-Kommunikation	241
Literaturtipps	255
Checklisten und Arbeitsblätter	257
7. Juristische Aspekte der Tätigkeit des	
Geschäftsführers	279
Warum benötigt ein Geschäftsführer rechtliches Basiswissen?	280
Was ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung?	280
Rechtliche Stellung eines Geschäftsführers	284
Vertragliche Grundlagen der Stellung des Geschäftsführers	288
Gesetzliche Pflichten des Geschäftsführers.	304
Haftung des Geschäftsführers	306
Haftungsbeschränkung und -freistellung	315
Versicherbarkeit der Haftungsrisiken einer Geschäftsführerstellung	319
Verhaltensregeln und Absicherungsmaßnahmen zur Einschränkung der Haftungsrisiken.	321
Anhang	324
Verzeichnis der Checklisten und Arbeitsblätter	324
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen	325
Verzeichnis der Gesetzestexte	328
Literatur	328
Anmerkungen	330
Register	333