

Niels Pfläging

Führen mit flexiblen Zielen

Praxisbuch für mehr Erfolg im Wettbewerb

2011, 2. akt. u. erw. Aufl., 307 Seiten, 20 Abb.

D 39,90 € / A 41,10 / CH 56,90 Fr.*

ISBN 978-3-593-38823-6

Erscheinungstermin/Sperrfrist: 11. Juli 2011

Das übliche Management by Objectives, das Führen mit Zielen, ist den komplexen und dynamischen Bedingungen des 21. Jahrhunderts nicht mehr angemessen. Eine neue Verantwortungskultur jenseits von Weisung und Kontrolle ist nötig, um heute erfolgreich zu sein. Niels Pfläging, einer der Vordenker des Beyond Budgeting-Modells zeigt, wie Führung ohne Budget und Planvorgaben funktioniert.

Wirtschaft und Gesellschaft haben sich verändert, aber die Managementmethoden und Führungsprinzipien sind die gleichen geblieben. Zielvereinbarungen, vorfixierte Ziele, individuelle Mitarbeiterbewertungen, so genannte leistungsorientierte Vergütung, Budgets, Plan-Ist-Vergleiche und Mikromanagement von der Unternehmensspitze her – alles gut etablierte Standards. Aber ist das alles heute noch zeitgemäß? Und wenn nicht, wie kann man sich auf die veränderten Umstände einstellen und es besser machen? Was tritt an die Stelle von Anweisung, Anreizung, Zielvereinbarung und Budgetplanung?

In seinem neuen großen Werk zum Thema Beyond Budgeting zeigt Niels Pfläging, dass Unternehmen, die auf fixierte Ziele und Budgets verzichten, dauerhaft erfolgreicher sind. Er beschreibt, wie die Umsetzung von Beyond Budgeting tatsächlich funktioniert und wie sich Unternehmen aus dem Klammergriff von Kommandokultur und Bürokratie befreien. »Es geht um einen neuen, produktiven Umgang mit Menschen, Leistung und Zielen.« Der Autor stützt seine Forderung nach Abschaffung der Budgetsteuerung auf die Erfahrungen von zwölf überaus erfolgreichen Unternehmen aus sechs Ländern. Eindrucksvoll beschreibt er die Prinzipien, mit denen diese Pioniere den Erfolgsfaktoren der Wissensökonomie begegnen.

Niels Pfläging wirbt für ein neues Verständnis von Motivation, Leistung und Verantwortung. Führen mit flexiblen Zielen ist ein Buch für Unzufriedene, die sich mit dieser Unzufriedenheit nicht abfinden und neue Wege beschreiten wollen. Es ist ein provozierendes, anregendes und gleichzeitig praktisches Werk mit vielen Tipps für Manager, Personalverantwortliche, Controller, Unternehmensentwickler und Berater.

Der Autor

Niels Pfläging war leitender Controller in der Niederlassung von Boehringer Ingelheim in Brasilien, als er erstmals mit Beyond Budgeting in Berührung kam. Er schrieb das erste deutsche Buch zum Thema. Heute ist er Präsident des brasilianischen Beratungshauses MetaManagement Group in São Paulo und als Managementberater tätig.

Kontakt

Heike Kronenberg, 069-976516-25, kronenberg@campus.de

Campus Verlag GmbH
Presseabteilung
Kurfürstenstraße 49
60486 Frankfurt/Main
Tel. 069 976516-20
Fax 069 976516-78
presse@campus.de
www.campus.de