

Niels Pfläging

Die 12 neuen Gesetze der Führung

Der Kodex: Warum Management verzichtbar ist

2009, geb., ca. 220 Seiten

EUR 39,90/EUA 41,10/SFR 64,90

ISBN 978-3-593-38998-1

Erscheinungstermin/Sperrfrist: 14. September 2009

Es ist höchste Zeit, sich von überholten Führungsprinzipien, ja vom heutigen Management als solchem zu verabschieden. Vordenker Niels Pfläging stellt ein neues Konzept der Unternehmensorganisation vor, das herkömmliche Strukturen revolutioniert.

»Wer seine Mitarbeiter bewusst oder unbewusst auf Hierarchie ausrichtet, erntet Bürokratie, Erstarrung und innere Kündigung. Das nennen wir Management. Wessen Unternehmen schneller, flexibler und robuster werden soll, der muss seine Mitarbeiter auf die Kunden, also den Markt ausrichten. Das macht Sinn. Das nennen wir Führung. Wer Sinn stiftet, der führt.« In seinem neuen Buch bietet Niels Pfläging gewohnt starke und provokante Thesen: Mündige Erwachsene müssen nicht gemanagt werden, weil sie sich selbst effizient organisieren können, wenn sie den Sinn ihres Tuns sehen. Wenn man die Mitarbeiter nicht mehr als Human Capital, sondern als Individuen betrachtet, dann ist Management verzichtbar.

Pfläging plädiert für einen Paradigmenwechsel, der herkömmliche Unternehmensstrukturen vom Kopf auf die Füße stellt und Fremdsteuerung durch Selbstorganisation ersetzt. Das heißt zum Beispiel: dezentrale Netzwerke statt Hierarchien, Ergebnisorientierung statt Pflächterfüllung, Teilhabe statt Anreizung, Zweckdienlichkeit statt Statusgehabe, Marktdynamik statt Anweisung. Führung bedeutet im wesentlichen Sinnvermittlung. Pfläging erläutert einen ganz neuen Kodex, in dem Selbstverantwortung, Teamwork und Ergebniskultur eine zentrale Bedeutung haben. Unternehmen werden dadurch schneller, anpassungsfähiger und profitabler.

Er zeigt, was es für jeden Einzelnen und für das ganze Unternehmen bedeutet, wenn Verantwortung, Freiheit und Gemeinsamkeit wirklich gelebt werden, und wie das gelingen kann. Ein so radikales wie fundiertes Werk, das in den Managementtagen für Debatten sorgen wird.

Der Autor

Niels Pfläging, Berater, Business-Speaker und Autor, ist als engagierter Management-Vordenker bekannt. Er ist Präsident der Beratung MetaManagement Group in São Paulo und Mitbegründer des BetaCodex Network (www.betacodex.org), einem internationalen Open-Source-Netzwerk. Zwischen 2002 und 2008 war er Direktor des renommierten Beyond Budgeting Round Table BBRT. Für sein letztes Buch *Führen mit flexiblen Zielen. Beyond Budgeting in der Praxis* (Campus 2006) wurde er mit dem Wirtschaftsbuchpreis von Financial Times Deutschland und getAbstract ausgezeichnet.

Kontakt

Margit Knauer, 069-976516-21, knauer@campus.de

Kathrin Schieferstein, 069-976516-25, schieferstein@campus.de

Campus Verlag GmbH
Presseabteilung
Kurfürstenstraße 49
60486 Frankfurt/Main
Tel. 069 976516-20
Fax 069 976516-78
presse@campus.de
www.campus.de