

Jeff Sutherland

Die Scrum-Revolution

Management mit der bahnbrechenden Methode der erfolgreichsten Unternehmen

Aus dem Englischen von Jan W. Haas

2015, geb., 229 Seiten, 13 Abb.

D 39,99 € / A 41,20 € / CH 53,90 Fr.

ISBN 978-3-593-39992-8

Erscheinungstermin / Sperrfrist: 8. Januar 2015

Scrum-Erfinder Jeff Sutherland zeigt in seinem neuen Buch Managern aller Branchen, wie sie Scrum-Teams etablieren und ihr Projektmanagement vereinfachen.

Scrum ist eine Methode, die in den 1990er Jahren das Projektmanagement in der IT-Branche revolutioniert hat. Scrum beruht auf der Erkenntnis, dass Projekte grundsätzlich viel zu komplex sind, um exakt vorausgeplant werden zu können. So bricht Scrum radikal mit vorschrittslastigen Projektmanagementmethoden, bei denen der Vorgesetzte Anweisungen erteilt und der Entwicklungsprozess aus eindeutig voneinander abgrenzbaren Schritten besteht. Scrum ähnelt vielmehr evolutionären, adaptiven und selbstkorrigierenden Systemen – und hat damit großen Erfolg beim Management von Soft- und Hardwareprojekten. Im allgemeinen Wirtschaftsleben ist Scrum jedoch noch relativ unbekannt.

Dies zu ändern und Scrum für Manager aus allen Branchen auch ohne Vorkenntnisse nutzbar zu machen, ist das Anliegen von Jeff Sutherland, einem der Erfinder der Scrum-Methode. Der Autor erläutert, wie man Projekte um kleine Teams herum organisiert und warum das eine so effektive Arbeitsweise ist. Er erklärt, wie man Projekte priorisiert, einwöchige bis einmonatige »Sprints« auf die Beine stellt, um ein Projekt voranzutreiben und alle Teammitglieder in die Verantwortung mit einzubinden. Er zeigt, wie Scrum das Prinzip der kontinuierlichen Verbesserung mit dem Konzept verbindet, minimal funktionsfähige Produkte zu entwickeln, um so eine schnelle Rückmeldung des Kunden einzuholen, anstatt damit bis zur vollständigen Fertigstellung zu warten.

Das Buch ist eine praxisnahe Einführung in Scrum, für die man keine Vorkenntnisse braucht und die durch die vielen Anekdoten sogar unterhaltsam zu lesen ist.

Der Autor

Dr. Jeff Sutherland ist Erfinder der Scrum-Methode und Unterzeichner des Agile Manifests, das die Bewegung des Agilen Softwaremanagements begründete. Er ist West-Point-Absolvent, war Kampfpilot in der US Air Force und lehrte an der Colorado Medical School. Heute ist er CEO von Scrum, Inc. und lehrt die Methode weltweit.

Kontakt

Heike Kronenberg, 069-976516-25, kronenberg@campus.de