

Michel Eggebrecht

Entschieden!

Wie du im agilen Umfeld gute Beschlüsse herbeiführst

2021, 285 Seiten, kartoniert

EUR 22,00/EUA 22,70/sFr 24,79

ISBN 978-3-593-51366-9

Erscheinungstermin / Sperrfrist: 10.03.2021

Michel Eggebrecht zeigt in seinem neuen Buch, wie man gute und tragfähige Entscheidungen herbeiführt, wenn das Organisationsumfeld komplex ist.

Arbeiten in agilen Teams und flachen Hierarchien schafft Freiräume, die in klassischen Strukturen oft fehlen. Dass in agilen Strukturen zugleich große Herausforderungen lauern können, erfahren Mitarbeiterinnen, Mitarbeiter und Führungskräfte spätestens dann, wenn Entscheidungen getroffen werden müssen. Wen beziehe ich ein, wen nicht? Welche Aspekte müssen berücksichtigt werden? Und nicht zuletzt: Darf, kann und sollte ich das überhaupt selbst entscheiden?

Michel Eggebrecht schafft mit seinem Buch Orientierung in komplexen Entscheidungsprozessen – mit seinen Werkzeugen kommt man auch ohne »Basta!« zu tragfähigen Ergebnissen. Seine These: Wer im agilen Umfeld Verantwortung übernimmt, muss (und sollte) nicht alle wichtigen Entscheidungen selbst fällen, aber er sollte über die Gestaltung der Entscheidungsprozesse sicherstellen, dass wichtige Entscheidungen sinnvoll getroffen werden.

Michel Eggebrecht beantwortet alle entscheidenden Fragen: Wann und wofür sind hierarchische Entscheidungen angebracht? Wann nicht? Wie treffen Menschen typischerweise Entscheidungen? Wann und wofür sind Gruppenentscheidungen sinnvoll und wann ist es besser, Einzelpersonen entscheiden zu lassen? Wie lässt sich Komplexität angemessen reduzieren? Und was muss bei der Gestaltung von Entscheidungsprozessen unbedingt berücksichtigt werden? Schließlich bekommen die Leserinnen und Leser nützliche Werkzeuge für die konkrete Gestaltung von Entscheidungsprozessen an die Hand. Zum Schluss gibt es eine Reihe von Anwendungsbeispielen, mit deren Hilfe man das Gelernte festigen kann. Egal, ob als disziplinarische Führungskraft, Scrum Master, Techlead, Product Owner, Projektmanager, Release-Train-Engineer – wer im agilen Umfeld Entscheidungen herbeiführen muss, bekommt mit diesem Buch alle nötigen Grundlagen.

Der Autor

Michel Eggebrecht ist Wirtschaftspsychologe, agiler Coach und systemischer Organisationsberater. Als disziplinarische Führungskraft war er für mehrere Softwareentwicklungsteams verantwortlich. Führung bedeutet für ihn nicht, alle wichtigen Entscheidungen selbst zu treffen, sondern über die gezielte Gestaltung von Entscheidungsprozessen sicherzustellen, dass wichtige Entscheidungen sinnvoll getroffen werden. Diese Sicht trägt er nun als agiler Coach in Organisationen. Zudem gibt er an einer Hamburger Hochschule sein Wissen an Student_innen weiter.

Kontakt

Margit Knauer, knauer@campus.de, 069 976 516-21

Inga Hoffmann, hoffmann@campus.de, 069 976 516-22